



Kunnskap for en bedre verden

Sikkerheten i leverandørkjeder: fra risiko til resiliens

Godfrey Mugurusi

Førsteamanuensis, Institutt for industriell økonomi
og teknologiledelse i Gjøvik - NTNU



Innhold

1. To caser
2. Avhengighet i leverandørkjeder (Supply chain dependence)
3. Hva skjer når leverandørkjeden rammes av et cyberangrep?
4. Robusthet og resiliens i leverandørkjeder

Ruters egne tester viser: Oslo-elbusser kan stoppes og slås av fra Kina

Ruter-test viser at kinesiske elbusser kan kontrolleres fra Kina. Hundrevis av busser fra samme produsent er i trafikk på norske veier.

«Ruter har avdekket at kinesiske Yutong-busser har en kommunikasjonsmodul med SIM-kort som gir produsenten digital tilgang til bussens styringssystemer».



[Jenny Dahl Bakken](#)
Journalist

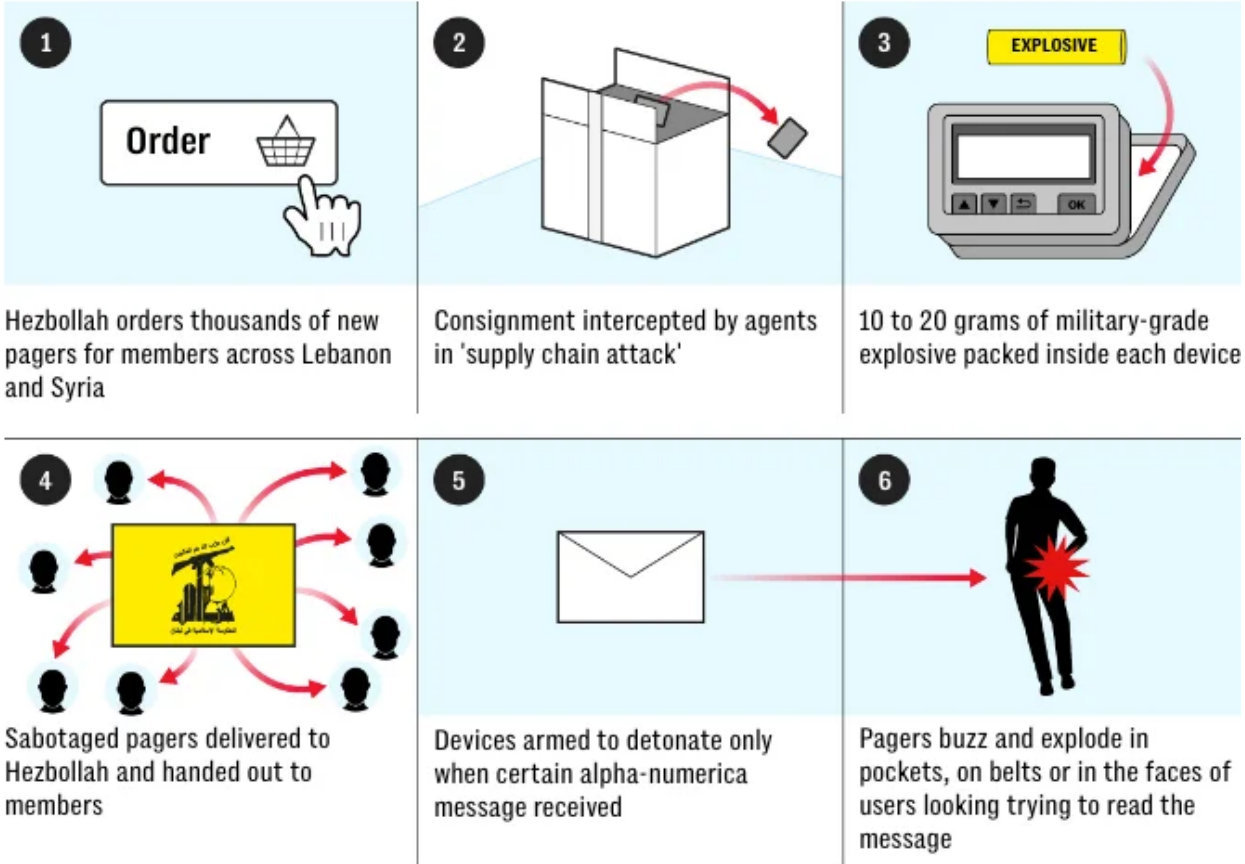
+ 3 til

Publisert i går kl. 09:35
Oppdatert for 8 timer siden

Noen av Ruters elbusser kan stoppes via fjernstyring, konkluderer selskapet selv. De testa elbusser i en isolert "gruve" i Bærum.

FOTO: EILIF SWENSEN / RUTER

Case 2: Pager bomb attack in Lebanon og Syria



Source: The Telegraph



Bilde: Amazon.com

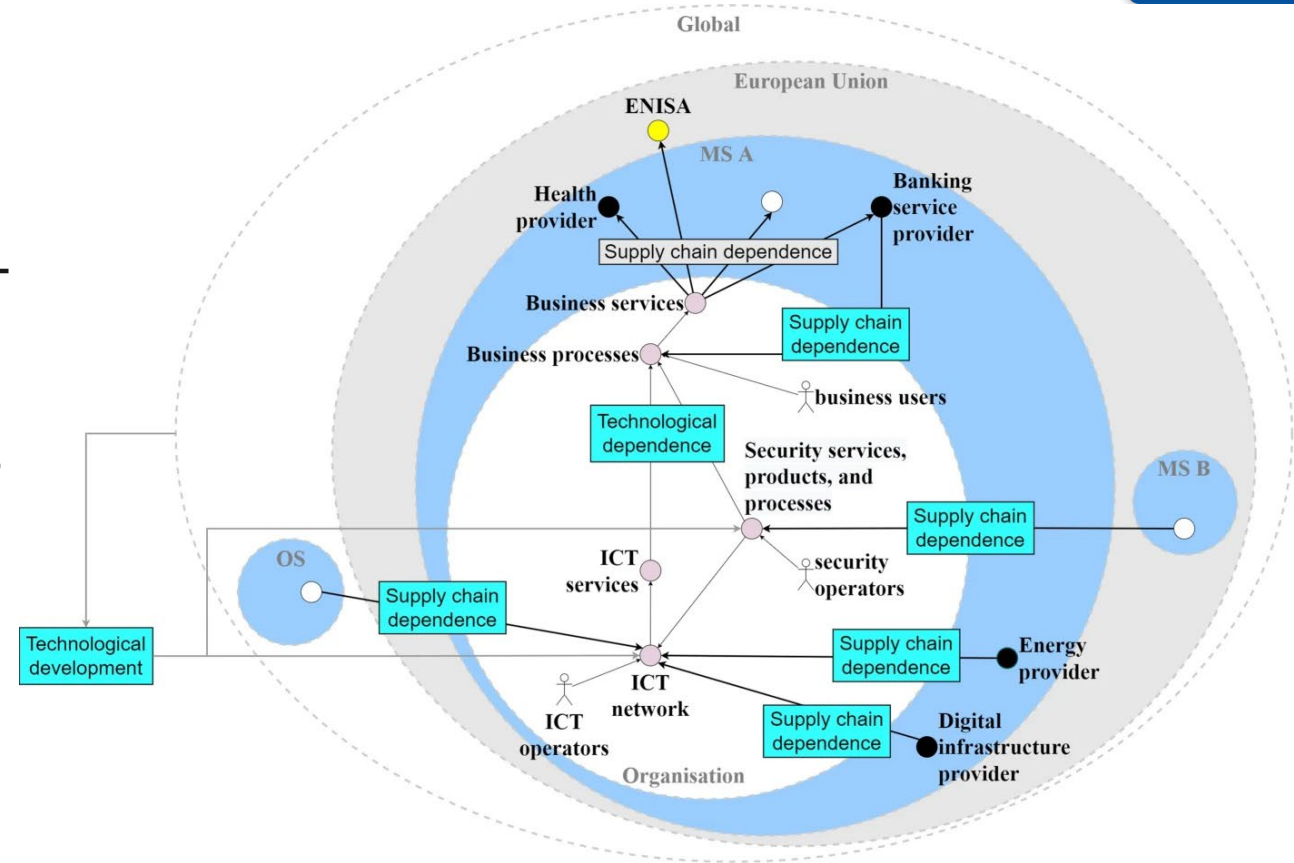
Publiserte fakta:

- Produsent: Gold Apollo (Taiwan).
- Leverandør: BAC Consulting (Hungary)
- Kunde: Norta Global Ltd (Bulgaria) >> Hezbollah

Supply chain dependence

Supply chain dependence

- Teknologitviking (ref. Case 1: Ruter, Osloelbusser)
- Flyten av varer/tjenester (ref. Personsøkerbombeangrepet i Libanon og Syria)



- NIS directive, eIDAS, or PSD2 defined entity that falls within the scope of GDPR
- OS Other State
- EU-level entity
- MS Member State
- entity that falls within the scope of GDPR
- employees
- internal organisational component

Supply chain dependence

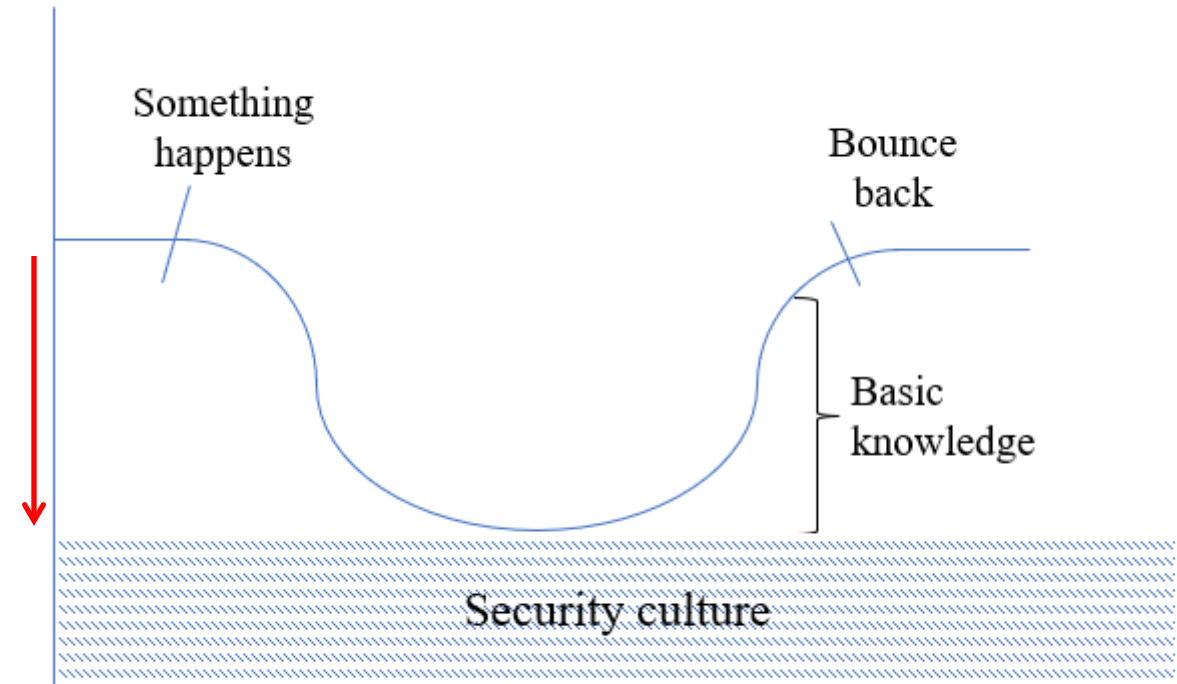
Leverandørkjeden er det svakeste leddet

(Trusselaktørene leter langs hele kjeden av leverandører for å finne og utnytte sårbarheter og skaffe tilganger....– s.23)



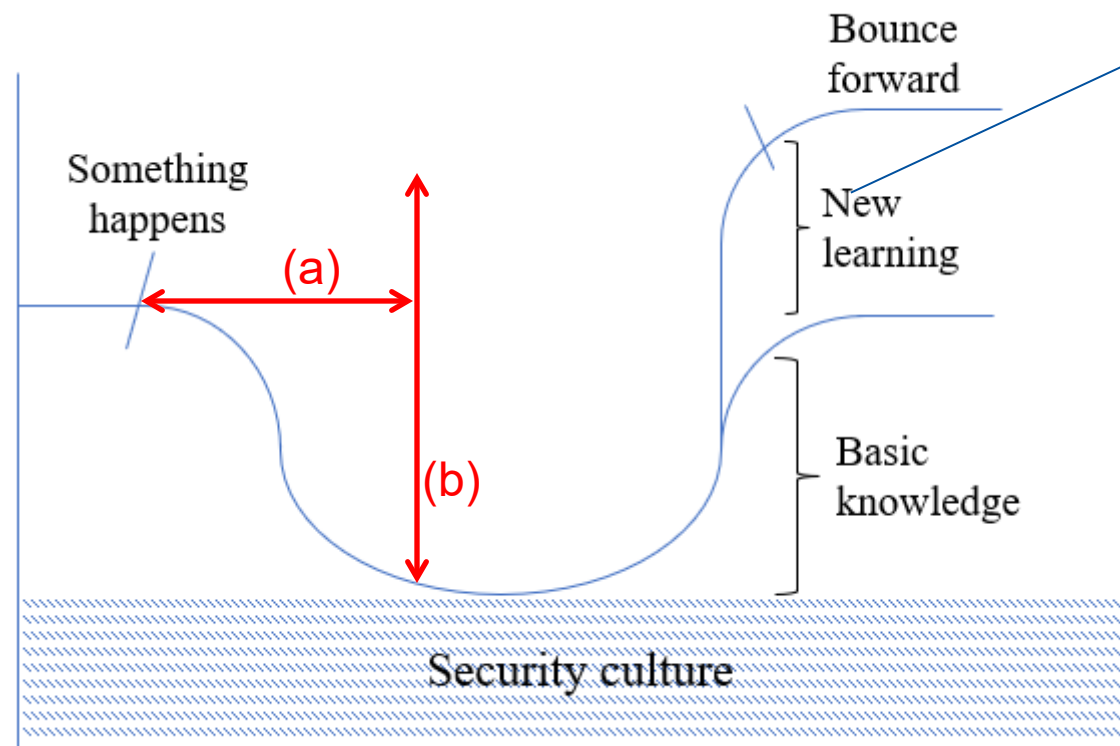
Hva skjer når leverandørkjeden rammes av et cyberangrep?

- Økonomiske tap pga.av dataangrep
- Tap av sensitiv informasjon eller IP
- Skader på omdømme.
- Økte kostnader for cybersikkerhetstiltak og respons
- **Datatap/Denial of Service (DDoS) attacks => organisasjonens evne til å behandle ordre, håndtere forsyningskjeden og opprettholde produksjonsplaner.**



Robusthet og resiliens i leverandørkjeder

«Shrink the recovery time (a), and shorten the bump (b)»



Julie L. Leirimo (stipendiat, IØT-G)
 “Coping after a cyberattack”//*Information and Computer Security*

Takk for meg

Godfrey Mugurusi

epost: godfrey.Mugurusi@ntnu.no

Linkedin

